



APROB,
PRIMAR MUNICIPIUL BÂRLAD
BOROȘ DUMITRU



Procedura documentată

**Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a
criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării
investițiilor**

Ediția I, Revizia 0

Cod: PO-01

AVIZAT,

PREȘEDINTE COMISIA DE MONITORIZARE

Jr. Haret Cătălin



VERIFICAT

Ing. Chiper Cezar



ELABORAT,

CERTIFICA MANAGEMENT

POP CONSTANTIN



Valabil din data: 12.01.2020



UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 2 din 2
		Exemplar nr. 1

2. Cuprins

2. Cuprins	2
3. Scopul procedurii operationale	2
4. Domeniul de aplicare a procedurii operationale	2
5. Documente de referinta (reglementari) aplicabile activitatii procedurate	2
6. Definitii si abrevieri ale termenilor utilizati in procedura operationala	2
7. Descrierea procedurii operationale	5
8. Responsabilitati si raspunderi in derularea activitatii	17
9. Formular evidență a modificărilor	17
10. Formular analiză procedură	18
11. Formular distribuie procedură	19
12. Anexe, inregistrari, arhivari	20

3. Scopul procedurii operationale

- Prezenta procedura reglementează activitatea de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor în următoarele sectoare: educație, sănătate, asistență socială, infrastructură (mediu și transport) pentru realizarea bugetului aferent anului 2020 sau 2021, de către Primăria Municipiului Bârlad.

4. Domeniul de aplicare a procedurii operationale

- Prezenta procedura se aplica în cadrul Primăriei Municipiului Bârlad, în activitatea de prioritizare în vederea ierarhizării a investițiilor, anterior elaborării și aprobării bugetului aferent anului 2020.

5. Documente de referinta (reglementari) aplicabile activitatii procedurate

- HG 1723/2004 privind aprobarea Programului de măsuri pentru combaterea birocrăției în activitatea de relații cu publicul, (Anexa 1, cap. A pct. UI, alin a)), potrivit căreia autoritățile administrației publice centrale și locale sunt responsabile pentru: „implementarea sistemului de management al calității, respectiv al procesului de certificare a calității serviciilor - ISO 9001, pentru serviciile către cetățeni”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 3 din 3
		Exemplar nr. 1

- Hotărârea Guvernului nr. 909/2014 privind aprobarea Strategiei pentru consolidarea administrației publice 2014 - 2020 și constituirea Comitetului național pentru coordonarea implementării Strategiei pentru consolidarea administrației publice 2014 - 2020;

- Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității în autorități și instituții publice 2016-2020, aprobat de Comitetul național pentru coordonarea implementării Strategiei pentru consolidarea administrației publice 2014 - 2020 (CNCISCAP) în data de 16.03.2016 - http://poca.ro/cadru_strategic/strategia_nationale/;

- Ghidul solicitantului pentru Programul operațional capacitate administrativă (POCA), Cererea de proiecte CP4/2017 - Sprijinirea autorităților și instituțiilor publice locale, atât din regiunile mai dezvoltate, cât și din regiunile mai puțin dezvoltate, să introducă managementul calității în concordanță cu Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității în autorități și instituții publice 2016-2020; Obiectivul Specific 2.1: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP;

- Standardul european EN ISO 9001:2015 publicat în 30 septembrie - standard român înlocuiește SR EN ISO 9001:2008;

- Legea 98/2016 privind achizițiile publice;

- HG nr. 395/2016 de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice.

6. Definiții și abrevieri ale termenilor utilizați în procedura operațională

• Definiții

Nr. C.r.l.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
6.1.	Ierarhizare	Punere în ordine ierarhică, în ordinea importanței determinate prin criterii stabilite inițial.
6.2.	Investiții	Investiția este efortul financiar actual făcut pentru un viitor mai bun, creat prin dezvoltare și modernizare, având ca sursă de finanțare renunțarea la consumuri actuale sigure, dar mici și neperformante, în favoarea unor consumuri viitoare mai mari și într-o structură modernă, mai aproape de opțiunile utilizatorilor, dar probabile.
6.3.	Interes public	Acel interes care implica garantarea și respectarea de către instituțiile și autoritățile publice a drepturilor, libertăților și intereselor legitime ale cetățenilor, recunoscute de Constituție,





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 4 din 4
		Exemplar nr. 1

	legislația internă și tratatele internaționale la care România este parte, precum și îndeplinirea atribuțiilor de serviciu, cu respectarea principiilor eficienței, eficacității și economicității cheltuirii resurselor. Informația de interes public reprezintă orice informație care privește activitățile sau care rezultă din activitățile unei autorități publice ori instituții publice, indiferent de suportul ei.
--	--

• Abrevieri

Nr. crt.	Abrevierea	Termenul abreviat
1.	PO	Procedura operațională
2.	E	Elaborare
3.	Rev	Revizie
4.	Ed.	Editie
5.	SCIM	Sistem de control intern/managerial
6.	Comisie	Comisia de monitorizare
7.	PC	Președintele Comisiei
8.	PR	persoana responsabilă
9.	PV	proces-verbal
10.	Lg	Lege
11.	Ap.	Aplicare
12.	Ah.	Arhivare
13.	OUG	Ordonanța de urgență
14.	O.G.	Ordonanța de Guvern
15.	OM	Ordinul Ministrului
16.	CI	Coordonator implementare
17.	HCL	Hotărâre de Consiliul Local
18.	Ec	Economist





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferențăInstrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 5 din 5
		Exemplar nr. 1

7. Descrierea procedurii operationale

Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor în sectoarele educație, sănătate, asistență socială, infrastructură (mediu și transport)

Prioritizarea unui pachet eclectic de investiții este mai mult artă decât știință exactă. Nu există o metodologie unitară la nivel mondial pentru prioritizarea proiectelor de investiții, chiar dacă o asemenea metodologie ar putea teoretic fi folosită de orice autoritate locală. Acest lucru se datorează câtorva motive, unele mai clare, altele mai puțin clare:

- comparația unor proiecte din sectoare diferite este dificilă pentru că diferiți oameni vor avea preferințe diferite (de ex. o firmă privată va avea alte priorități decât un ONG sau decât un cetățean de rând).
- un pachet de proiecte va avea în mod natural proiecte de valori diferite. Proiectele cu valoare mai mare au în general un impact mai mare decât proiectele de valoare mai mică dar ele nu vor fi întotdeauna percepute ca atare de către cei care fac prioritizarea.
- o prioritizare eficientă ar presupune integrarea opiniilor cât mai multor oameni - lucru greu de realizat când resursele și timpul avut la dispoziție sunt limitate. Ca atare, orice listă de priorități nu va fi universal reprezentativă.
- prioritățile nu sunt fixate în timp. Ce este o prioritate astăzi s-ar putea să nu fie o prioritate mâine.

Orice proces de prioritizare a unui pachet de proiecte va fi prin definiție imperfect.

Există, însă, un număr de pași ce pot fi urmați de Primăria Municipiului Bârlad pentru a ajunge la lista de proiecte prioritare. Acești pași vor fi descriși în cele ce urmează.

1) Pregătirea unei liste lungi de proiecte

Pentru a putea prioritiza proiectele pentru un anumit teritoriu e important ca mai întâi să se pregătească o listă completă a proiectelor de investiții, incluse în documentele programatice de la nivel local - de ex. strategia de dezvoltare, planurile urbanistice, strategii sectoriale sau identificate de șefii de structuri din cadrul U.A.T.

La această listă de proiecte vor fi adăugate propuneri de proiecte rezultate în urma analizei socioeconomice pregătite pentru SIDU. În cazul în care vor fi documente programatice lipsă la nivelul UAT, o listă lungă de proiecte va fi pregătită pornind de la nevoile identificate în analiza socio- economică elaborată pentru Municipiu.

Practic, acest pas se realizează în procesul de elaborare a SIDU, în etapa de identificare a Portofoliului de proiecte. Pentru identificarea acestei liste lungi de proiecte (adică a portofoliului de proiecte anexat SIDU) se poate utiliza metodologia bazată pe piramida nevoilor unui oraș.

Metodologia de identificare a priorităților de dezvoltare și a proiectelor bazată pe piramida nevoilor unui oraș



Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 6 din 6
		Exemplar nr. 1

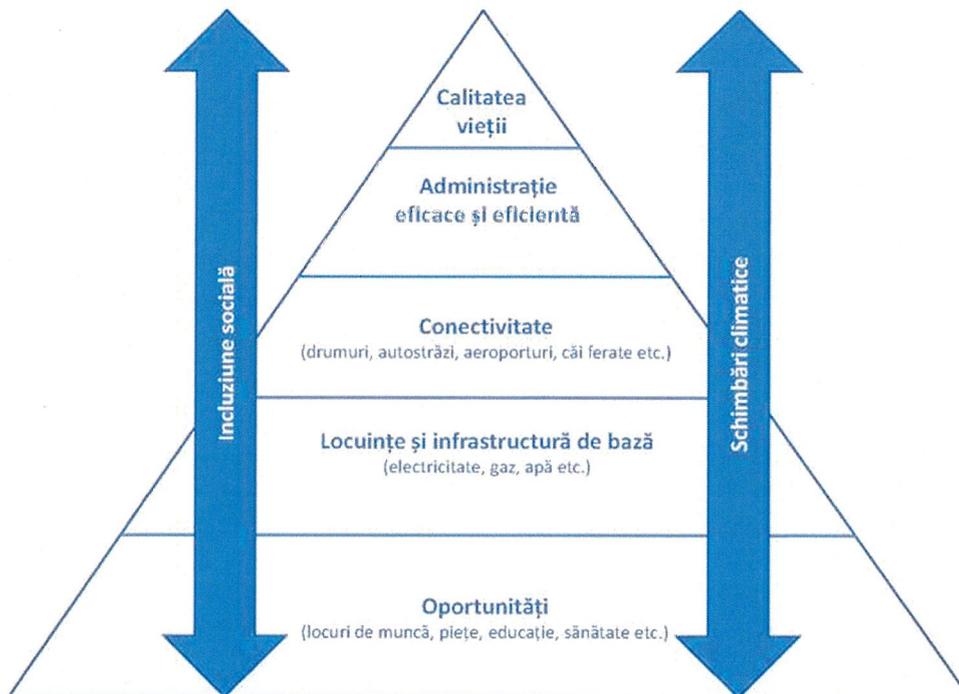
Așa cum oamenii își identifică problemele care sunt cele mai importante pentru dezvoltarea lor personală, tot așa liderii orașului pot defini prioritățile care sunt esențiale pentru localitatea lor. Abraham Maslow a definit o piramidă a nevoilor care continuă să fie folosită în științele sociale de peste 70 de ani. Într-un mod similar, un studiu al Băncii Mondiale a definit o piramidă a nevoilor unui oraș, care cuprinde principalele componente de dezvoltare ale acestuia. De fapt, au fost realizate trei piramide ale nevoilor unui oraș.

Potrivit lui Philip Kotler, autoritățile locale abordează politicile și investițiile locale în raport cu trei categorii principale de constituenți: cetățenii; sectorul privat; turiștii. În cele ce urmează vom discuta modul în care orașele pot identifica nevoile și, în cele din urmă, prioritățile și proiectele prioritare, examinând nevoile acestor trei grupuri constituente.

Piramida nevoilor cetățenilor

Cetățenii unui oraș sunt, fără îndoială, grupul principal de constituenți. Cetățenii sunt cei care aleg primarul și consiliul local, iar autoritățile locale sunt direct responsabile în fața lor. Nevoile cetățenilor pot fi în mare măsură grupate în următoarele cinci categorii: oportunități; locuințe și infrastructură de bază; conectivitate; administrație eficientă și eficientă; calitatea vieții. Acestea vor fi discutate în detaliu mai jos.

Figura 1. Piramida nevoilor cetățenilor





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 7 din 7
		Exemplar nr. 1

Oportunități. Principalul punct de atracție al orașelor îl reprezintă oportunitățile pe care le oferă. Oamenii se îndreaptă, de obicei, către orașe pentru ceea ce oferă acestea în materie de locuri de muncă, educație, sănătate, acces la piețe mai mari. De obicei, cu cât un oraș oferă mai multe oportunități, cu atât acesta va fi mai mare. Și, invers, cu cât un oraș este mai mare, cu atât tinde să atragă mai multe oportunități - într-un ciclu virtuos. Prin urmare, liderii locali trebuie să identifice modalități de a atrage și de a genera oportunități în orașele lor, pentru a le face mai atractive pentru oameni - atât oamenii din exteriorul, cât și cei din interiorul orașului.

Locuințe și infrastructură de bază. Multele cartiere sărace care există în lume sunt o mărturie a magnetismului pe care îl au orașele. Mulți oameni au ales să trăiască în condiții mizere astfel încât să poată avea acces la oportunitățile pe care le oferă orașele. Cu toate acestea, liderii orașului sunt conștienți de faptul că o astfel de situație nu este nici de dorit, nici durabilă. Faptul că un oraș atrage și reține oameni nu înseamnă că autoritățile locale și-au făcut treaba - dimpotrivă, s-ar putea spune că treaba lor abia atunci începe. Una dintre funcțiile principale ale guvernării locale este de a pune la dispoziția cetățenilor infrastructură de bază și de a permite piețelor imobiliare să funcționeze corespunzător.

Conectivitate. Pentru ca un oraș să se dezvolte, trebuie să fie bine conectat. Cele mai mari orașe din lume sunt foste orașe-port situate pe linia de coastă a principalelor continente. O conectivitate bună înseamnă că oamenii vor avea acces mai ușor la mai multe oportunități din zonă (de exemplu, va fi mai ușor pentru ei să-și găsească un alt loc de muncă), în timp ce firmele vor avea acces mai ușor la o rezervă de forță de muncă mai mare și la piețe mai mari.

Administrație eficientă și eficientă. Odată ce un oraș oferă oportunități, infrastructură de bază și conectivitate, oamenii vor aștepta și vor cere o bună administrație. Ei vor dori să poată ajunge fără greutate la locul lor de muncă, să aibă străzile curate, să poată obține licențe și permise ușor etc. Acest lucru presupune îmbunătățirea continuă a funcționării administrațiilor locale, precum și canale deschise de comunicare cu populația generală și implicarea comunităților locale.

Calitatea vieții. Orașele din lumea dezvoltată asigură în mare măsură toate dintre cele patru componente descrise mai sus. Acest lucru înseamnă, în esență, că oamenii au o serie de opțiuni din care să aleagă. În scopul de a-i atrage și de a-i păstra pe oameni, orașele recurg tot mai mult la măsuri privind calitatea vieții. Acest lucru înseamnă, printre altele, o viață culturală înfloritoare, oportunități de divertisment, locuri pentru întâlniri și petreceri, restaurante active și baruri în aer liber, acces la spații verzi și corpuri de apă, clădiri frumoase, o bună planificare urbană și un design urban bine ales. Un studiu recent a arătat că frumusețea estetică este unul dintre lucrurile pe care oamenii le apreciază cel mai mult la un oraș.

În plus față de aceste componente de bază ale piramidei nevoilor unui oraș, există două aspecte traverse pe care autoritățile locale ar trebui să le utilizeze ca filtru pentru toate proiectele pe care le propun: **incluziunea socială și schimbările climatice.**

Incluziunea socială. Indiferent de cât de dezvoltat este un oraș, acesta se va confrunta întotdeauna cu probleme de incluziune socială - adică va exista mereu o parte a populației locale care va fi mai puțin norocoasă decât restul sau care va fi discriminată direct sau indirect. Promovarea activă a incluziunii sociale nu numai că ajută la realizarea dezideratelor sociale, dar





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 8 din 8
		Exemplar nr. 1

este și un instrument esențial pentru atingerea unor obiective economice. De exemplu, un studiu al Băncii Mondiale arată că în cazul în care populația romă estimată din România ar lucra la nivelul mediu de productivitate a țării, PIB-ul total s-ar mări cu 3%. Prin urmare, ori de câte ori un nou proiect este elaborat, autoritățile locale ar trebui să se gândească în ce fel acel proiect particular ar putea contribui la rezolvarea problemelor de incluziune socială.

Schimbările climatice. Cu cât orașele se dezvoltă mai mult, cu atât au tendința de a polua mai mult. De fapt, orașele sunt responsabile pentru aproximativ 70% din emisiile globale de gaze cu efect de seră. Din moment ce sunt o parte importantă a problemei, orașele ar trebui să fie și o parte importantă a soluției. Inițiative precum Pactul Primarilor sau ICLEI (Guverne Locale pentru Durabilitate) au început să reunească lideri ai orașelor din întreaga lume pentru a demara un efort comun de rezolvare a problemei schimbărilor climatice globale. Prin urmare, autoritățile locale ar trebui să își privească proiectele și din perspectiva schimbărilor climatice pentru a vedea dacă ele contribuie la rezolvarea problemelor legate de schimbările climatice sau dacă le agravează.

Piramida nevoilor sectorului privat

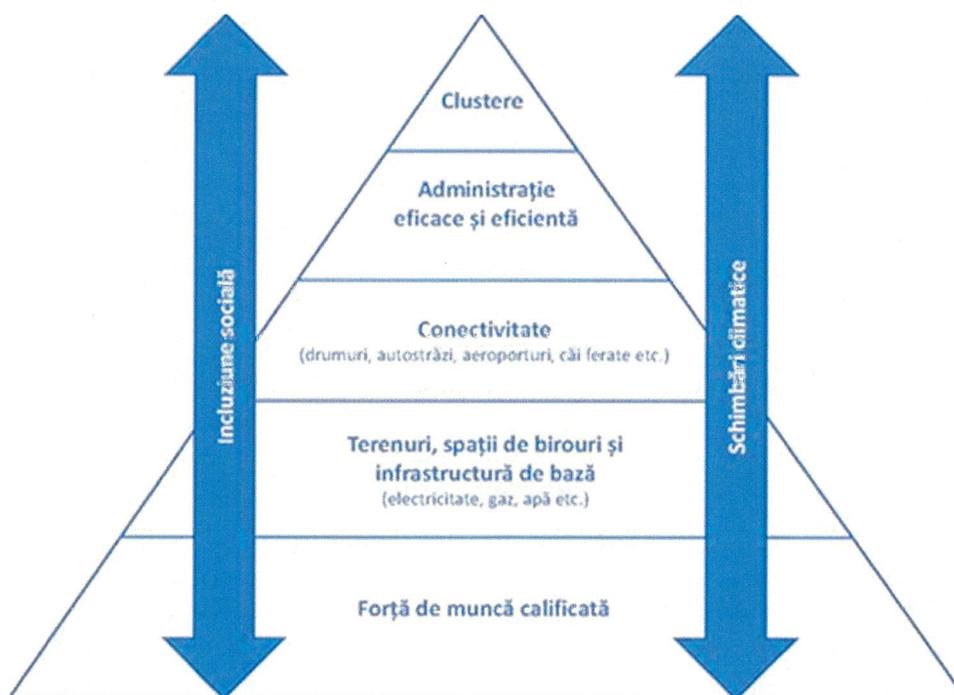


Figura 2. Piramida nevoilor sectorului privat

Sectorul privat este sursa dinamismului economic al unui oraș, iar o economie locală activă acționează ca un magnet pentru oameni. În lipsa unui sector privat activ, orașele dispar de multe ori. Este de aceea important ca autoritățile locale să identifice modalități de a aborda o parte din





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 9 din 9
		Exemplar nr. 1

nevoile vitale ale sectorului privat. Acestea pot fi grupate în următoarele categorii: forță de muncă calificată; terenuri și infrastructură de bază; conectivitate; administrație eficientă și eficientă; clustere.

Forță de muncă calificată. Principala sursă a productivității unei companii o reprezintă oamenii săi. Oamenii sunt cei care concep și proiectează produse și servicii, ei sunt cei care produc aceste produse și servicii și tot ei sunt cei care le lansează și le vând pe piață în cele din urmă. Astfel, când o companie decide unde să se localizeze sau când un antreprenor decide unde să-și înceapă o afacere, disponibilitatea forței de muncă calificate este unul dintre primele lucruri pe care le iau în considerare.

Terenuri, spații de birouri și infrastructură de bază. Fiecare afacere necesită un loc în care să funcționeze. Unele companii pur și simplu închiriază sau achiziționează un spațiu de birouri existent, altele au nevoie de noi terenuri unde să-și amenajeze dotările. Prin urmare, este important ca autoritățile locale să aibă o bună înțelegere a disponibilității spațiilor de birouri (de exemplu, rata de neocupare) și a parcelelor de teren din zonele pe care le administrează (de exemplu, terenuri industriale dezafectate sau terenuri neexploatate). O lipsă a spațiilor de birouri și a terenurilor construibile poate împiedica dezvoltarea sectorului privat.

Conectivitate. Conectivitatea este extrem de importantă pentru sectorul privat. Pe de o parte, companiile private au nevoie de un acces fără probleme la o rezervă suficient de mare de forță de muncă calificată. Pe de altă parte, companiile private au nevoie de un acces facil la piețele interne și externe. Accesul facil la o rezervă de forță de muncă calificată presupune o infrastructură locală și regională bine dezvoltată pentru a permite unui număr mare de persoane din regiune să facă naveta spre oraș cu ușurință. Accesul facil la piețe ar putea necesita o rețea de autostrăzi modernizată, o infrastructură aeroportuară, feroviară și navală în bună stare, precum și disponibilitatea unei infrastructuri TIC (informare și comunicare) bine dezvoltate.

Administrație eficientă și eficientă. Companiile private au nevoie ca atât politicile publice, cât și infrastructura publică să funcționeze corespunzător. Unele cer ca autorizațiile de construcție să fie eliberate în timp util, altele pot avea nevoie de un drum de legătură la infrastructura rutieră majoră din zonă, altele pot necesita politici fiscale adecvate.

Clustere. Oricât de contraintuitiv ar părea, companiile private au nevoie de alte companii din același sector pentru a fi eficiente. Există o literatură vastă pe această temă, pornind de la descrierea lui Alfred Marshall privind districtele industriale din Anglia secolului al 19-lea, care arată beneficiile co-localizării. Funcționarea mai multor companii similare în același spațiu permite un flux mai ușor de idei, un acces fără probleme deosebite la forța de muncă calificată și o productivitate mai ridicată, stimulată de concurența locală.

În încercarea de a atrage companiile, autoritățile locale ar trebui să aibă în vedere și cele două aspecte traverse, menționate și în cazul piramidei nevoilor cetățenilor: incluziunea socială și schimbările climatice. Atragerea oricărei afaceri doar pentru că creează locuri de muncă la nivel local poate să nu fie cea mai bună strategie pe termen lung.

Incluziunea socială. Cele mai multe autorități locale știu ca nu pot susține creșterea economică dacă nu vor reuși să atragă decât întreprinderi care oferă salarii mici. În același timp, exemple





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

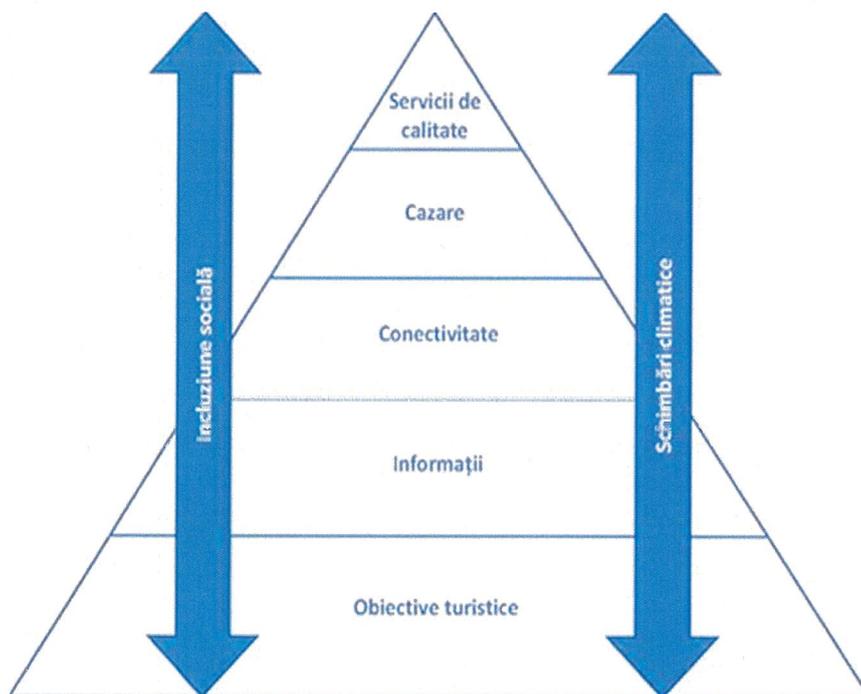
Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 10 din 10
		Exemplar nr. 1

cunoscute, cum ar fi Silicon Valley, arată că nici atragerea întreprinderilor care oferă doar salarii mari nu este sustenabilă. Un mediu de afaceri sănătos include atât companii cu standarde salariale înalte (care sunt, de obicei, sursa de creștere a unui oraș pe termen lung), cât și sectoare de activitate care permit accesul la locuri de muncă pentru persoane cu competențe reduse. În plus, autoritățile locale pot încuraja localizarea întreprinderilor în cartiere sărace și în zone marginalizate.

Schimbările climatice. Deoarece orașele sunt locurile în care se află cele mai multe companii, ele sunt și spațiile în care sunt generate și cele mai mari cantități de gaze cu efect de seră. Ca atare, autoritățile locale au obligația morală de a aborda provocările legate de schimbările climatice. Printre altele, acest lucru ar putea presupune solicitarea respectării de către întreprinderi a unor standarde mai ridicate de mediu și de administrare.

Piramida nevoilor turiștilor



Marea majoritate a orașelor nu reprezintă atracții turistice, chiar dacă acestea pot fi vizitate în mod regulat de oameni. Totuși, pentru unele orașe, turismul reprezintă o sursă importantă de venituri. Orașele cu un potențial turistic clar ar trebui să caute modalități de a satisface nevoile turiștilor. Aceste nevoi pot fi grupate în următoarele cinci categorii: obiective turistice; informații; conectivitate; cazare; servicii de calitate. Acestea vor fi discutate în detaliu mai jos. Fig. 3 Piramida nevoilor turiștilor





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată	Editia 1
	Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Nr. de ex. 1
		Revizia 0
	Cod: PO-01	Nr. de ex. 1
		Pagină 11 din 11
		Exemplar nr. 1

Obiective turistice. Turiștii merg acolo unde este ceva de vizitat. Multor autorități locale le place să își transforme orașele în adevărate atracții, însă atunci când se uită la rezultate, văd că nu au reușit să genereze multe venituri din turism și nici nu au reușit să atragă o mulțime de turiști. Chiar și orașele care au în mod constant hotelurile pline pot fi, de fapt, vizitate de oamenii de afaceri, iar nu de cei cu scopuri turistice. Ca atare, autoritățile locale trebuie să știe foarte clar ce atracții pot oferi turiștilor (de exemplu: situri istorice, elemente de patrimoniu cultural, de divertisment, de gastronomie, de cultură) și care sunt cele mai bune metode de a le promova.

Informații. Chiar și cele mai bune obiective vor rămâne nevizitate dacă nu există informații despre ele. Dacă autoritățile locale ajung la concluzia că au obiective care merită vizitate, ele trebuie să găsească și modalitățile creative de a le promova pe o piață-țintă bine definită.

Conectivitate. Cu cât este mai ușor de ajuns la un obiectiv turistic, cu atât este mai probabil ca acesta să fie vizitat de mai mulți turiști. În acest sens, este esențial accesul facil la aeroporturi, la infrastructura rutieră majoră, la punctele feroviare și navale, deși nu stă întotdeauna în puterea unei singure autorități locale să ofere această conectivitate.

Cazare. Dacă turiștii se hotărăsc să viziteze un anumit oraș, ei trebuie să găsească un loc în care să stea. Autoritățile locale nu au legătură cu industria hotelieră (acest domeniu este acoperit aproape în exclusivitate de sectorul privat), dar pot găsi modalități creative de a încuraja dezvoltarea sectorului - de exemplu, concesiunea terenului / a clădirilor sau dezvoltarea de asociații de afaceri. În multe orașe din România, infrastructura hotelieră nu este încă dezvoltată corespunzător, astfel că - chiar dacă au obiective turistice care merită vizitate - aceste orașe nu sunt suficient de pregătite pentru a primi turiști.

Servicii de calitate. Pentru ca turismul să reprezinte o sursă durabilă de venituri, este important să fie oferite în mod constant servicii de calitate - aici sunt incluse nu numai serviciile oferite de sectorul privat, ci și serviciile oferite de sectorul public (de exemplu: infrastructură publică de calitate, un sistem de transport public funcțional, un mediu înconjurător sănătos). Acest lucru asigură faptul că turiștii care ajung acolo vor lua în considerare posibilitatea de a reveni sau vor recomanda locul și altor persoane.

În încercarea de a satisface nevoile turiștilor, ar trebui să fie luate în considerare și aspectele legate de incluziunea socială și de schimbările climatice.

Incluziunea socială. Dacă dezvoltarea turismului aduce beneficii unui oraș, ar trebui să se identifice de asemenea modalități prin care acest sector poate crea avantaje și pentru cei mai puțin înstăriți și marginalizați, fără a se ignora nici minimizarea efectelor secundare negative. De exemplu, reabilitarea unui centru istoric poate impune strămutarea oamenilor săraci care trăiesc în zonă. În mod similar, o hotărâre de a prezenta turiștilor doar părțile „bune” ale unui oraș poate duce la o izolare și mai mare a cartierelor sărace.

Schimbările climatice. Hotărârile privind dezvoltarea turismului ar trebui să țină seama și de problemele legate de schimbările climatice. De exemplu, autoritățile locale pot dezvolta o rețea de transport public care permite turiștilor să circule nestingheriți de la un obiectiv turistic la altul și fără a recurge la autoturisme personale pentru a răspunde acestei nevoi.





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată	Editia 1
	Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Nr. de ex. 1
		Revizia 0
	Cod: PO-01	Nr. de ex. 1
		Pagină 12 din 12
		Exemplar nr. 1

Aplicând această metodologie se asigură atât legătura între nevoile identificate în SIDU și proiectele din portofoliu, cât și faptul că în cadrul portofoliului de proiecte sunt cuprinse acele proiecte care răspund tuturor nevoilor celor trei categorii mari de public: cetățeni, mediul de afaceri și turiști.

Aceste proiecte din lista lungă au în vedere toate tipurile de surse de finanțare și toate tipurile de beneficiari.

2) Pregătirea unei liste scurte de proiecte prioritare

Prioritizarea proiectelor dintr-o listă lungă de proiecte este relativ dificil de realizat, din cauza numărului mare de proiecte luat în considerare.

Această listă scurtă de proiecte prioritare va fi pregătită de echipa responsabilă cu prioritizarea, pentru a asigura o corelare între analiza nevoilor și a problemelor de la nivel local (așa cum reiese aceasta din analiza socio-economică) și propunerile efective de intervenții.

În acest pas, vor fi identificate, din lista lungă, acele proiecte care vor fi susținute din punct de vedere financiar, indiferent de sursa de finanțare.

Se vor identifica sursele de finanțare pentru fiecare proiect și se vor pune într-o listă separată acele proiecte care au deja finanțare asigurată. Toate proiectele din această listă vor beneficia de punctaj suplimentar în procesul de evaluare, indiferent de programul de finanțare.

Pentru restul proiectelor se vor pregăti fișe de proiect, completate pe modelul de mai jos:

1.	Titlul proiectului
2.	Localizarea proiectului (inclusiv hartă/poză)
3.	Perioada de implementare estimată
4.	Solicitantul proiectului /Parteneri propuși
5.	Obiectivele proiectului
6.	Corelarea proiectului cu provocările Acordului de Parteneriat, cu axele prioritare, prioritățile de investiții și obiectivele specifice ale Programelor Operaționale relevante și cu alte strategii / planuri de la nivel național
7.	Corelarea proiectului cu obiectivele strategice și prioritățile Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană
8.	Corelarea proiectului cu alte proiecte strategice majore cuprinse în portofoliul Documentului Justificativ pentru finanțarea intervențiilor / Caracterul integrat al proiectului sau cu proiecte implementate deja
9.	Justificarea necesității proiectului / Modul în care acesta răspunde la nevoile specifice ale zonei
10.	Grupul țintă al proiectului

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 13 din 13
		Exemplar nr. 1

11.	Scurtă descriere a activităților din cadrul proiectului
12.	Impactul estimat al proiectului
13.	Bugetul estimativ
14.	Surse de finanțare potențiale

3) Prioritizarea listei scurte de proiecte

Metodologia are în vedere atât o abordare matematică (prin acordarea unor punctaje și ponderi), cât și una analitică (având în vedere anumite criterii relevante) pentru fiecare proiect.

a) Abordarea matematică pornind de la piramidele nevoilor

Sintetic, această abordare pe bază de piramide implică luarea în considerare a nevoilor de la diferite nivele ale celor trei categorii, astfel:

- Piramida nevoilor cetățenilor cuprinde următoarele cinci nivele de la bază la vârf: oportunități (locuri de muncă, piețe, educație, sănătate, etc.); locuințe și infrastructură de bază (electricitate, gaz, apă, etc.); conectivitate (drumuri, autostrăzi, aeroporturi, căi ferate, etc.); administrație eficientă și eficientă; calitatea vieții.
- Piramida nevoilor sectorului privat cu cele cinci nivele: forță de muncă calificată; terenuri, spații de birouri și infrastructură de bază (electricitate, gaz, apă, etc.); conectivitate (drumuri, autostrăzi, aeroporturi, căi ferate, etc.); administrație eficientă și eficientă; clustere.
- Piramida nevoilor turiștilor are cuprinse, în carul celor cinci nivele, următoarele: obiective turistice; informații; conectivitate; cazare; servicii de calitate.

Informațiile obținute din elaborarea celor trei piramide pot fi sintetizate într-o matrice de prioritizare, ținându-se cont de trei tipuri de criterii:

- fiecare proiect din lista scurtă elaborată, poate fi evaluat în funcție de modul în care acoperă **nevoile cetățenilor, ale mediului privat și ale turiștilor** (în cazul în care zona respectivă are potențial turistic);
- proiectele pot fi evaluate ținând cont de temele transversale: **incluziune socială și schimbări climatice** (pentru a determina modul în care implementarea acestor proiecte ar ajuta la atingerea acestor deziderate);
- fiecare proiect poate fi evaluat în funcție de alte două criterii suplimentare: **sustenabilitatea financiară** (adică, în funcție de quantumul cheltuielilor de operare și mentenanță pe care proiectul le va genera odată ce va fi finalizat) și **efectul multiplicator** (impactul său pozitiv asupra altor sectoare ale dezvoltării urbane)

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată	Editia 1
	Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Revizia 0
		Nr. de ex. 1
		Pagină 14 din 14
		Exemplar nr. 1

Tabel Matrice pentru evaluarea proiectelor în vederea prioritizării

Titlul proiectului:			
Criteriul	Scor 1 - 100	Pondere 0-100%	Total pe criteriu
1. Proiectul răspunde nevoilor cetățenilor.			
2. Proiectul răspunde nevoilor sectorului privat.			
3. Proiectul răspunde nevoilor turiștilor.			
4. Componentele proiectului ating aspecte legate de schimbările climatice.			
5. Componentele proiectului ating aspecte legate de incluziune socială.			
6. Proiectul este sustenabil financiar (criteriu obligatoriu).			
7. Proiectul are efecte pozitive asupra altor sectoare ale dezvoltării (efect multiplicator).			

Această matrice se completează pentru fiecare proiect din lista scurtă de proiecte și va fi realizată de fiecare membru al grupului de prioritizare. (În mod ideal, această metodologie ar trebui să fie aplicată de un număr cât mai mare de actori locali, conform criteriilor descrise anterior)

Scorul pentru fiecare proiect va fi dat pe un interval unitar de la 1 la 5 puncte, unde 5 înseamnă că proiectul răspunde în foarte mare măsură criteriului din matrice, iar 1 arată că proiectul răspunde în foarte mică măsură criteriului analizat.

Ponderea fiecărui criteriu este determinată de către Primăria Municipiului Bârlad și va rămâne aceeași pentru toate proiectele. Ponderea se stabilește în funcție de importanța acordată fiecărui criteriu și poate lua valori între 0% - deloc important și 98% - foarte important. Suma ponderilor alocate pentru toate criteriile trebuie să fie 100%.

Având în vedere că zone diferite vor avea priorități diferite, pot fi alocate ponderi diferite

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată	Editia 1
	Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Nr. de ex. 1
		Revizia 0
	Cod: PO-01	Nr. de ex. 1
		Pagină 15 din 15
		Exemplar nr. 1

pentru toate aceste categorii. De exemplu, dacă se consideră că Municipiul Bârlad nu are potențial turistic, se poate stabili o pondere 0% pentru această categorie. De asemenea, dacă mediul privat este puțin dezvoltat, se poate stabili o pondere de 5% pentru nevoile mediului privat.

Totuși, pentru a se evita situația în care se ia în considerare un singur criteriu, se pornește de la următoarele condiții care trebuie respectate în acordarea ponderilor:

- criteriile 6 (sustenabilitate financiară) și 7 (efect multiplicator) sunt obligatorii;
- minim un criteriu din categoria nevoilor 1-3 (cetățeni, mediul de afaceri, turiști); și
- minim un criteriu din categoria celor transversale 4-5 (schimbări climatice, incluziune).

Total pe criteriu = Scor x Pondere

Total pe proiect = suma totalurilor pe criterii

După completarea matricilor de către toți membrii grupului, pentru toate proiectele se va calcula un total pentru fiecare proiect ca și medie aritmetică simplă (suma totalurilor pe proiect ale fiecărui evaluator/numărul evaluatorilor) și în funcție de punctajul final al fiecărui proiect se realizează ierarhizarea acestora.

b) Abordarea analitică

Rezultatele obținute în baza matricei de mai sus ar trebui să treacă prin alte filtre suplimentare, pentru a fi asigurată o selecție cât mai exactă a proiectelor prioritare. Aceste filtre pot fi:

Prioritățile cetățenilor

Metodologia prezentată mai sus surprinde opțiunile unui număr mic de oameni. Chiar dacă primarul este ales direct de către cetățeni pentru a reprezenta opțiunile acestora, implicarea cetățenilor în procesul de prioritizare a proiectelor este un exemplu de bună practică și ar trebui considerat de câte ori posibil. Implicarea cetățenilor poate lua multe forme (întâlniri în cartiere, ședințe de consultare publică, focus-grupuri, sondaje, etc.) și metoda utilizată în acest sens depinde de timpul și resursele disponibile.

- Încurajarea unei abordări integrate

Folosirea unei matrici de prioritizare a proiectelor și implicarea cetățenilor în procesul de prioritizare sunt doi pași importanți, dar nu asigură întotdeauna o abordare integrată. Un alt pas ce ar trebui luat în considerare este abordarea integrată. Pachetul de proiecte prioritare trebuie să fie gândit ca un tot unitar - adică să fie un pachet de proiecte integrat teritorial (să rezolve cât mai multe nevoi dintr-o anumită zonă/cartier) sau sectorial (să rezolve cât mai multe nevoi dintr-un

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 16 din 16 Exemplar nr. 1

anumit sector, sau să asigure rezolvarea nevoilor unui sector la nivelul întregului municipiu). În acest sens se poate acorda prioritate proiectelor care vin în completarea rezultatelor unor intervenții realizate anterior.

Beneficiul unei abordări integrate sunt sinergiile care sunt obținute din aplicarea unui program coerent de investiții spre deosebire de o serie de investiții individuale. Astfel, un proiect cu un scor mic în procesul de prioritizare poate să aibă un impact mare atunci când este implementat împreună cu o serie de alte proiecte.

- Disponibilitatea surselor de finanțare

Disponibilitatea surselor de finanțare este un alt filtru ce ar trebui aplicat pentru a ajunge la o listă finală de proiecte prioritare. Următorii pași pot fi considerați:

1. Proiectele eligibile pentru finanțare europeană ar trebui să aibă prioritate în fața proiectelor ne-eligibile, dar nu întotdeauna (vor fi situații când un proiect de absolută necesitate pentru o comunitate locală nu va putea fi finanțat din fonduri europene).
2. Proiectele cu valoare foarte mare ar putea fi scoase din listă pentru a face loc mai multor proiecte cu o valoare mai mică.

4) **Lista finala de proiecte prioritare**

În urma parcurgerii pașilor descriși mai sus, o listă finală de proiecte va fi pregătită. Valoarea proiectelor din această listă prioritară ar trebui să fie aproximativ egală cu bugetul operațional al zonei respective.

5) **Lista proiectelor prioritare eligibile pentru finanțare prin fonduri nerambursabile**

Din lista finală de proiecte prioritare, Primăria Municipiului Bârlad va selecta acele proiecte care sunt eligibile pentru finanțare prin fonduri nerambursabile, păstrând ierarhia rezultată în urma prioritizării proiectelor din lista scurtă.

7.3. Resurse necesare:

7.3.1. Resurse materiale

- birotică/computere;
- rețea internet;
- copiator;





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 17 din 17 Exemplar nr. 1

- imprimantă;
- telefoane, fax-uri pentru legături operative cu alte compartimente și cu structuri din afara instituției
- papetărie și lipizate.

7.3.2. Resurse umane

- Personal responsabil cu activitățile descrise de prezenta procedură
- Primar

7.3.3. Resurse financiare

- Conform bugetului ce urmează a fi aprobat.

8. Responsabilitati si raspunderi in derularea activitatii

Responsabil Activități	Primarul	Președinte comisie / Secretariat tehnic	Responsabilul de structură implicată
Asigură cadrul legislativ și organizatoric pentru desfășurarea activităților descrise în prezenta procedură;	V		
Aprobă/reaprobă prezenta procedură;	A		
Verifică conformitatea procedurii cu cerințele O.S.G.G. 600/2018.	A	V	
Semnează pentru verificare prezenta procedură	A	V	
Verifică conformitatea cu prevederile legale și standardele implementate pentru aplicarea procedurii		Ap	
Răspunde de monitorizarea și aplicarea integrală a prevederilor procedurii			Ap, V
Pun în aplicare prevederile prezentei proceduri și răspund pentru aplicare			

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 18 din 18 Exemplar nr. 1

9. Formular evidență a modificărilor

	Editia sau, dupa caz, revizia in cadrul editiei	Componenta revizuita	Modalitatea reviziei	Data de la care se aplica prevederile editiei sau reviziei editiei
	1	2	3	4
9.1.	Editia I/0	Integral Elaborarea editiei initiale		12.01.2020
9.2.	Revizia 0			

10. Formular analiză procedură

Denumirea compartimentului care exprimă punctul de vedere	Nume Șef compartiment/ responsabil	Aviz favorabil		Aviz nefavorabil - Observații
		Data	Semnătura	
Viceprimar	Miron-Feraru Roxana -Mădălina			
Compartiment Cabinetul Primarului	Bica Iulian Mihail			
Compartiment Cabinetul Primarului	Tudor Costel			
Birou Autorizare Construcții	Borș Vasile			
Birou Cadastru imobiliar edilitar, Banca de date și Registru agricol	Galeru Dumitru Luigi			
Secretar General al Municipiului	Haret Cătălin			
Serviciul administrație publică locală, Secretariat, Juridic - Contencios	Voinea Ancuța Magdalena			
Biroul presă, relații cu publicul și relații cu instituțiile de învățământ, cultură, sănătate și sport	Nițuc Constantin			

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Pagină 19 din 19
		Exemplar nr. 1

Direcția Economică	Angheluță Liviu Toader			
Serviciul buget și contabilitatea veniturilor și cheltuielilor	Niță Mariana			
Serviciul tehnic-investiții, licitații și contracte de achiziții publice	Răducu Aurelian			
Biroul dezvoltare locală și integrare europeană	Moraru Vasilică Cătălin			
Serviciul gospodărire comunală și locativă, monitorizarea serviciilor de utilitate publică și asociațiilor de proprietari	Ungureanu Olga			
Comisia de monitorizare				

11. Formular distribuie procedură

Nr. crt.	Scopul difuzării	Compartiment	Functia	Nume si prenume	Semnatura	Data primirii
	1	2	3	4	5	6
1.	Aplicare	Viceprimar	Viceprimar	Miron Ferau Roxana -Mădălina		
2.	Aplicare	Compartiment Cabinetul Primarului	Consilier	Bica Iulian Mihail		
3.	Aplicare	Compartiment Cabinetul Primarului	Consilier	Tudor Costel		
4.	Aplicare	Birou Autorizare Construcții	Șef Birou	Borș Vasile		
5.	Aplicare	Birou Cadastru imobiliar edilitar, Banca de date și Registru agricol	Șef Birou	Galeru Dumitru Luigi		
6.	Aplicare	Secretar General al Municipiului	Secretar General al Municipiului	Haret Cătălin		
7.	Aplicare	Serviciul administrație publică locală, Secretariat, Juridic-Contencios	Șef Serviciu	Voinea Ancuța Magdalena		

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!Instrumente Structurale
2014-2020

Dezvoltarea Capacității Administrative a Municipiului Bârlad

Municipiul Bârlad	Procedura formalizată	Editia 1
	Metodologia de ierarhizare a investițiilor și a criteriilor de apreciere în vederea ierarhizării investițiilor	Nr. de ex. 1
	Cod: PO-01	Revizia 0
		Nr. de ex. 1
		Pagină 20 din 20
		Exemplar nr. 1

8.	Aplicare	Biroul presă, relații cu publicul și relații cu instituțiile de învățământ, cultură, sănătate și sport	Șef Birou	Nițuc Constantin		
9.	Aplicare	Direcția Economică	Director Executiv	Ângheleuță Liviu Iorder		
10.	Aplicare	Serviciul buget și contabilitatea veniturilor și cheltuielilor	Șef Serviciu	Niță Mariana		
11.	Aplicare	Serviciul tehnic-investiții, licitații și contracte de achiziții publice	Șef Serviciu	Răducu Aurelian		
12.	Aplicare	Biroul dezvoltare locală și integrare europeană	Șef Birou	Moraru Vasilică Cătălin		
13.	Aplicare	Serviciul gospodărire comunală și locativă, monitorizarea serviciilor de utilitate publică și asociațiilor de proprietari	Șef Serviciu	Ungureanu Olga		
14.	Informare	Comisia de monitorizare	Presedinte comisie			
15.	Arhivare	Arhiva	Arhivar			
16.	Aprobare	Primar	Primar	Boroș Dumitru		

12. Anexe, inregistrari, arhivari

Nr. anexă/ cod formular	Denumirea anexei/ formularului	Elaborator	Aprobă	Nr. de exemplare	Difuzare	Arhivare		Alte elemente
						loc	perioadă	

